

⚠ Attention, ce puzzle est **recto-verso**, il est conseillé de l'imprimer directement en recto-verso avec la page suivante, ou d'assembler et coller les 2 pages avant de le découper et de le plastifier.



E04_Puzzle_mini_jeu_entrée
Recto





"On ne fera pas un monde

différent avec des gens

indifférents." **Arundhati Roy**



⚠ Attention, ce puzzle est **recto-verso**, il est conseillé de l'imprimer directement en recto-verso avec la page suivante, ou d'assembler et coller les 2 pages avant de le découper et de le plastifier.



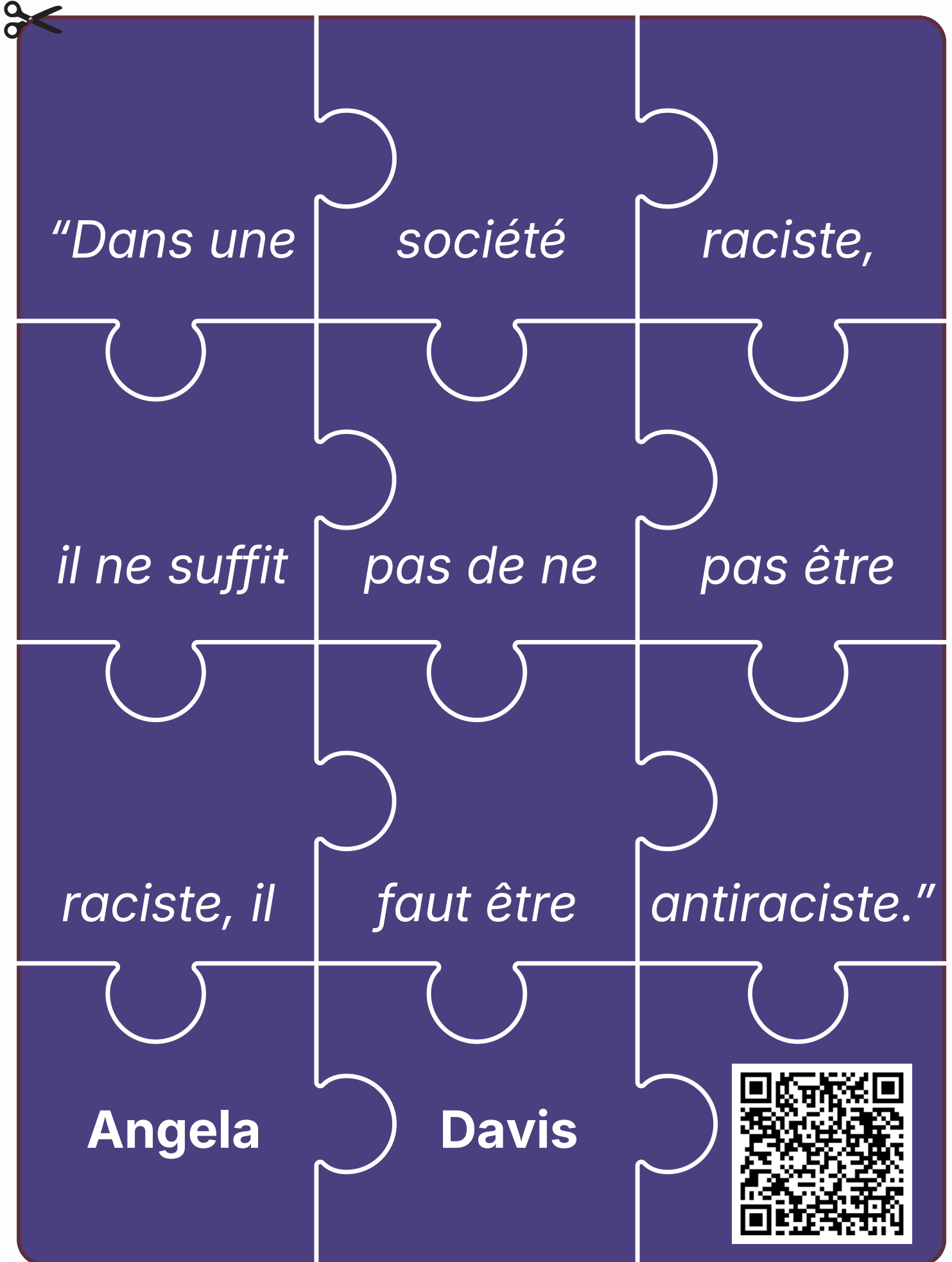
E04_Puzzle_mini_jeu_entrée
Recto



⚠ Attention, ce puzzle est **recto-verso**, il est conseillé de l'imprimer directement en recto-verso avec la page suivante, ou d'assembler et coller les 2 pages avant de le découper et de le plastifier.



E04_Puzzle_mini_jeu_entrée
Verso





Carte d'identité

 Association grecque

 19 salarié-es

 60%  40%

 Coopérative culturelle

Activités

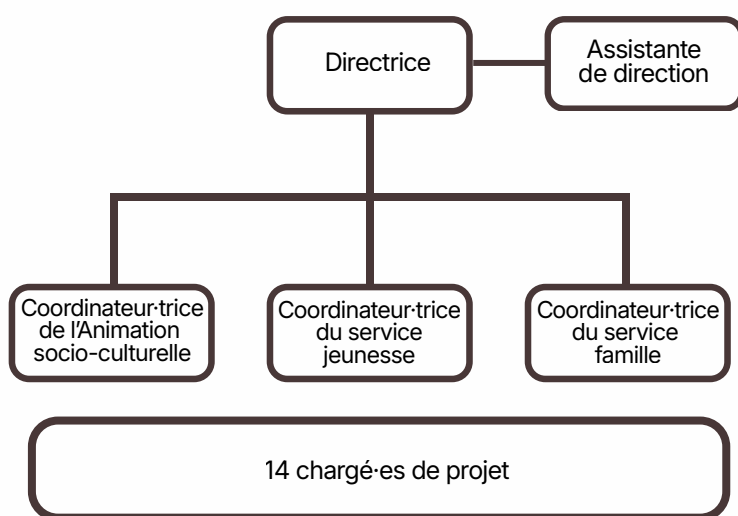
 Accompagnement d'activités solidaires

 Animations culturelles

 Gestion de projets internationaux

Animation d'ateliers le soir et week-end

Organisation



Recrutement en cours

 **Poste ouvert :**
Coordinateur-trice de service

Type de recrutement :
Recrutement interne,
avec l'accord du bureau

Candidat-es :
3 chef.fes de projet
(Anna, Elena, Mark)
ayant des résultats annuels
et des compétences techniques
strictement identiques

Coordinateur·trice de service

**Association MATA — Coopérative culturelle — 19 salarié·es —
Recrutement interne avec accord du bureau**

POURQUOI CE POSTE EST OUVERT EN INTERNE

MATA fait le choix d'une promotion interne équitable et transparente, en cohérence avec sa culture militante. Ce poste est ouvert à toute personne salariée qui en remplit les critères objectifs, indépendamment de sa situation familiale, de son mode de disponibilité ou de son genre.

LE POSTE

Intitulé : Coordinateur·trice de service (animation socio-culturelle, jeunesse ou famille)

Rattachement hiérarchique : Directrice de l'association

Équipe encadrée : 4 à 6 chargé·es de projet

Temps de travail : Temps plein

Missions principales :

- Piloter les projets du service,
- Coordonner et soutenir l'équipe,
- Représenter le service en réunion de direction,
- Contribuer à la stratégie associative,
- Assurer le suivi budgétaire,
- Entretenir les partenariats institutionnels (Erasmus+, collectivités, fondations).

Entretien annuel d'évolution

Bilan de l'année écoulée

- Missions réalisées et niveau d'atteinte des objectifs
- Projets pilotés ou co-pilotés, résultats et impacts (qualitatifs et quantitatifs)
- Contribution à la dynamique collective (équipe, partenariats, vie associative)
- Difficultés rencontrées et solutions mises en œuvre

Projection vers le poste de responsable de service

- Motivation pour le poste et compréhension des enjeux

Candidate n°01 | **ANNA****ÂGE**

34 ans

FONCTION ACTUELLE

Chargée de projet

ANCIENNETÉ

4 ans

RÉSULTATS ANNUELS

Indicateur	Résultat
Projets livrés dans les délais	8/8
Budget respecté	98 %
Satisfaction des bénéficiaires	4,4/5
Animation d'ateliers	100 %
Formations suivies	2

COMPÉTENCES CLÉS

- Gestion de projet
- Animation d'équipe
- Budgétisation de projets
- Partenariats institutionnels
- Communication externe

PERCEPTION DANS L'ASSOCIATION

Perçue comme « moins disponible » ces derniers mois.

EXTRAIT DU DERNIER ENTRETIEN ANNUEL

« Très bonne maîtrise technique.
Engagement réel sur les projets portés.
Les retours partenaires sont positifs.
L'équipe apprécie son travail de coordination. »

Signature de la Directrice

Candidate n°02 | **ELENA****ÂGE**

31 ans

FONCTION ACTUELLE

Chargée de projet

ANCIENNETÉ

3 ans

RÉSULTATS ANNUELS

Indicateur	Résultat
Projets livrés dans les délais	8/8
Budget respecté	98 %
Satisfaction des bénéficiaires	4,4/5
Animation d'ateliers	100 %
Formations suivies	2

COMPÉTENCES CLÉS

- Gestion de projet
- Animation d'équipe
- Budgétisation de projets
- Partenariats institutionnels
- Communication externe

PERCEPTION DANS L'ASSOCIATION

Perçue comme « toujours disponible »
et très flexible.

EXTRAIT DU DERNIER ENTRETIEN ANNUEL

« Très bonne maîtrise technique.
Engagement réel sur les projets portés.
Les retours partenaires sont positifs.
L'équipe apprécie son travail de coordination. »

Signature de la Directrice

Candidat n°03 | **MARK****ÂGE**

36 ans

FONCTION ACTUELLE

Chargé de projet

ANCIENNETÉ

5 ans

RÉSULTATS ANNUELS

Indicateur	Résultat
Projets livrés dans les délais	8/8
Budget respecté	98 %
Satisfaction des bénéficiaires	4,4/5
Animation d'ateliers	100 %
Formations suivies	2

COMPÉTENCES CLÉS

- Gestion de projet
- Animation d'équipe
- Budgétisation de projets
- Partenariats institutionnels
- Communication externe

PERCEPTION DANS L'ASSOCIATION

Perçu comme « stable, engagé et fiable sur la durée »

EXTRAIT DU DERNIER ENTRETIEN ANNUEL

« Très bonne maîtrise technique.
Engagement réel sur les projets portés.
Les retours partenaires sont positifs.
L'équipe apprécie son travail de coordination. »

Signature de la Directrice



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



DOSSIER :

E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



E04_Bulletin_vote-
intermédiaire

DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE

ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE

Selon les éléments dont nous disposons actuellement, je recommande la candidature de :

☐ Anna ☐ Elena ☐ Mark ☐ Indécis·e



AEPDE
Autorité Européenne
de Protection
des Droits et de l'Égalité

DOSSIER :

E4 - Association MATA

AVIS PROVISOIRE

VOTE INDIVIDUEL CONFIDENTIEL



NE PAS OUVRIR AVANT LA FIN DE L'ENQUÊTE





WHATSAPP

Maintenant



Groupe Famille

Qu'est ce qu'on mange ce soir ?



MAIL

Maintenant



Ecole de Maria

Demain c'est la journée déguisement pour Maria !



SLACK

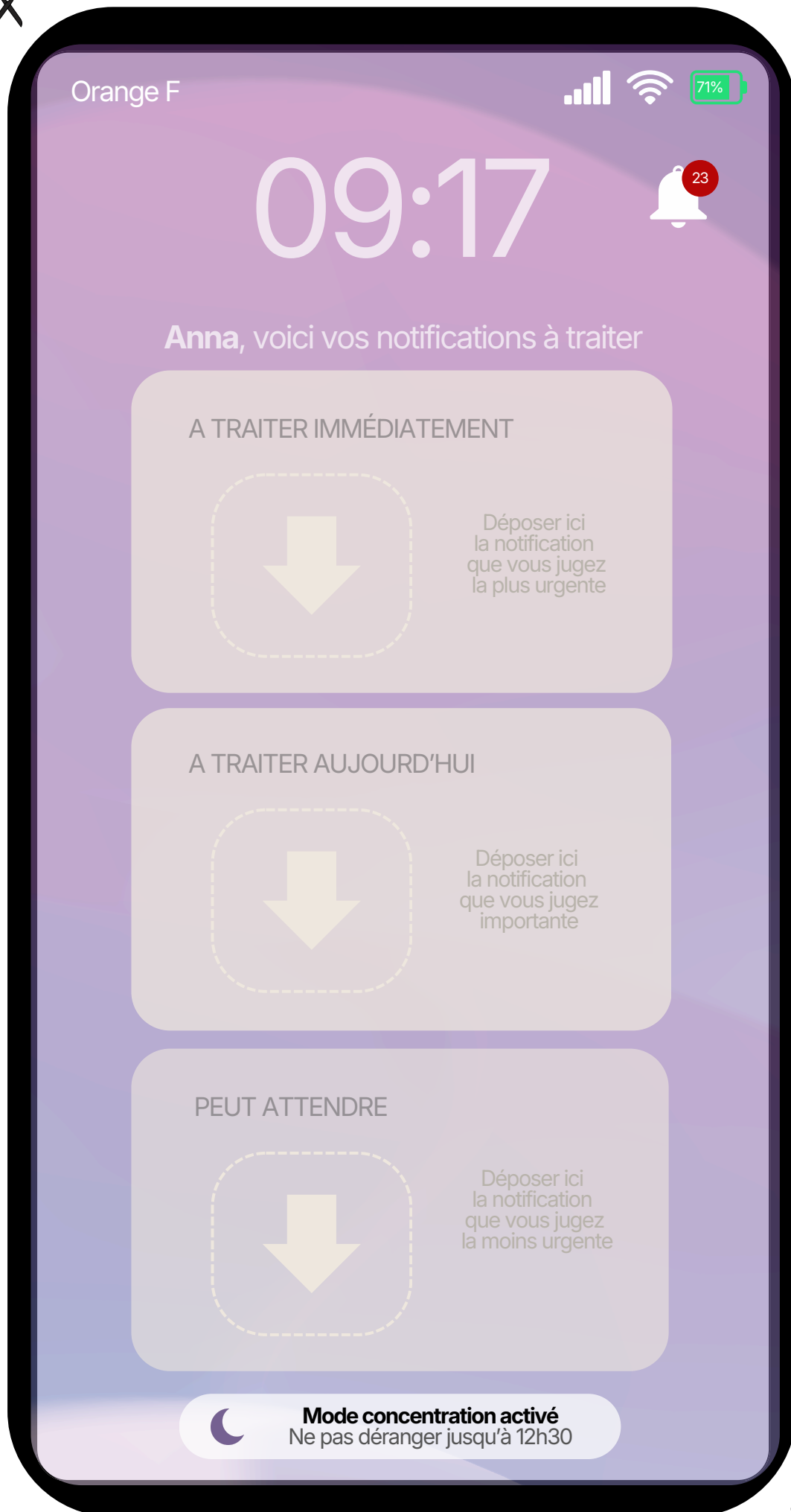
Maintenant



Directrice

J'ai besoin du projet Erasmus + dans l'heure







Dossier de candidature
Candidate n°01 | ANNA

Excellent travail sur les
projets du semestre.
Mais semble distraite ces
derniers temps.
Des questions se posent
sur sa disponibilité à long
terme pour un poste de
direction.



Dossier de candidature
Candidate n°02 | ELENA

Très flexible,
toujours
disponible pour
les urgences.
Présence constante
et facile à solliciter.



Dossier de candidature
Candidat n°03 | MARC

Très engagé, stable, fiable
sur la durée. Disponible
et réactif. Donne l'image
d'un professionnel
sérieux et ancré. Serait
un bon représentant.





19 salarié·es
Coopérative culturelle
Grèce

Dans le cadre d'une campagne d'entretiens annuels et d'une promotion interne, l'AEPDE a été mandatée afin d'aider l'association à sélectionner le/la candidate le/la plus adéquate en analysant les dossiers de candidature, les feedbacks de la direction.

[illegible]



AEPDE

Autorité Européenne
de Protection
des Droits et de l'Égalité

RAPPORT D'ENQUÊTE

ASSOCIATION MATA



2 COMPTABILISATION DES VOTES

Votes - Début de l'enquête (Enveloppe n°1)



Anna : _____

Elena : _____

Mark : _____

Indécis(e) : _____

Candidat.e ayant reçu le
plus d'avis favorables :



Votes - Fin de l'enquête (Enveloppe finale)



Anna : _____

Elena : _____

Mark : _____

Indécis(e) : _____

Candidat.e ayant reçu le
plus d'avis favorables :

SI LES VOTES ONT ÉVOLUÉ :

Evolution vers : 

Evolution contre : 

3 CRITÈRES DE PROMOTION & PLAN D'ACTION RECOMMANDÉ

Critères de promotion à mettre en place pour les prochaines promotions :

- | | |
|--------------------------------|--------------------------------|
| ☐ _____ | ☐ _____ |
| ☐ _____ | ☐ _____ |
| ☐ _____ | ☐ _____ |

PLAN D'ACTION RECOMMANDÉ À L'ASSOCIATION MATA



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



DOSSIER :
E4 - Association MATA

COMITÉ D'ÉVALUATION ÉQUITABLE
ÉVALUATION FINALE



Déposez ce bulletin dans
l'enveloppe de votre choix.



AEPDE
Autoridade Europeia
da Protecção
dos Direitos e da Igualdade

AVIS FINAL

VOTE INDIVIDUEL CONFIDENTIEL

DOSSIER :

E4 - Association MATA



CANDIDAT·E RETENU·E

Anna

Mère de 2 enfants (4 et 7 ans).
Ses résultats n'ont pas varié.





AEPDE
Autoridade Europeia
da Protecção
dos Direitos e da Igualdade

AVIS FINAL

VOTE INDIVIDUEL CONFIDENTIEL

DOSSIER :

E4 - Association MATA



CANDIDAT·E RETENU·E

Elena

Sans enfant.

Ses résultats n'ont pas varié.





AEPDE
Autoridade Europeia
da Protecção
dos Direitos e da Igualdade

AVIS FINAL

VOTE INDIVIDUEL CONFIDENTIEL

DOSSIER :

E4 - Association MATA



CANDIDAT·E RETENU·E

Mark

Père de 2 enfants (4 et 7 ans).
Ses résultats n'ont pas varié.



